



2022-2023 年度 RI テーマ : イマジン ロータリー
HIRATSUKA RC テーマ : さあ 奉仕の心で 動き出そう!

平塚ロータリークラブ 週報

Hiratsuka R.C. Weekly



1. 真実かどうか 2. みんなに公平か 3. 好意と友情を深めるか 4. みんなのためになるかどうか

会長：清水 雅広 副会長：三荒 弘道 幹事：小林 誠 クラブ会報・IT 委員会委員長：相山 洋明

例会日 毎週木曜日 12:15~13:30

会場 グランドホテル神奈中 2F

事務局 平塚市松風町 2-10 平塚商工会議所内

連絡先 0463-23-5955 (事務局)

2022年12月15日 第 3393 回 週報第 3393 号

本日12月15日	会員数 64名	対象者 64名	出席者 40(40)名	出席率 62.50%			
前々回12月1日	会員数 64名	対象者 64名	出席者 44(44)名	出席率 68.75%	MUP 2名	計 46名	修正率 71.88%

本日の卓話者ご紹介

(株)ユサワフードシステム
代表取締役 湯澤剛様



卓話

「おきらめなければ道は拓ける。
朝の来ない夜はない」

～負債 40 億円からの挑戦～

株式会社 ユサワフードシステム
代表取締役 湯澤剛

飲食店経営企業の創業者であった父親が急逝し、その会社を引き継ぐことになった。その額は 40 億円！順風満帆であったサラリーマン人生が平成 11 年 1 月 21 日、36 歳の時、ガラリと変わってしまった。

飲食業についての経験知識なし、組織を動かしたマネジメント経験なし、そして何よりも自分が引き継いだ会社について何も知らないという、まさにないない尽くしの状況で、40 億円の負債を抱えた倒産寸前の企業の経営者となった。

当時の年商は 20 億であり、金融機関から債務超過解消まで 50 年、完済に 80 年かかると言われ、人生終わったなと思った。さらに恐ろしいことに、段ボール 1 箱分の督促状の山。ほとんどが税金と水道光熱費で、計 1 億円。財務はこのような状況。

では、組織はどうだったか。

33 店舗あるが、店長は 2 人で掛け持ち。本部は正社員 1 人とパート数名。“よくこれで会社といえるな、組織とは何なのか”と叫びたい気持ちだった。

そして、いざ経営をスタートするも、最初はお金を支払っていない先に謝りに行き続ける毎日。店長が売り上げを持ち逃げ、板前がお酒を飲み唾えタバコで寿司を握りお客様トラブル、従業員同士が喧嘩し警察沙汰なんてことも。さらには家にまで督促の電話がかかり、妻が謝る日々。このままでは自分も家族も壊れていくのではないかという恐怖が、逆に背中を押した。

それでもなかなか覚悟が決まらなかったため、2 つの工夫を。1 つは、最悪の状況（破産計画）を紙に書いた。不安や恐怖を頭に置いておかず、客観的に見つめると気が楽になり、とりあえず前に進もうと思えた。もう 1 つは、期限を決めた。50 年、80 年とやみくもに走るのではなく、ある一定の期間（1827 日=5 年）を決め頑張り、それでもダメならすっぱりやめようと考えた。

こうした厳しい状況の中でも何か一つうまくいっているものを作り、それを横に展開し、全体の底上げを図ろう、つまりモデル店舗を作ろうと試みた。

店名を変え、店を綺麗にし、店長も新たに雇い、満を持してのオープン。順調に行き、あとは横に展開するだけと考えるも、2ヶ月3ヶ月と右肩下がり。女性やファミリー層を狙うもリピートされず、ロイヤルユーザーであった中高年の男性も来なくなり、誰も来なくなってしまったということ。

弱点に注目しがちだが、弱点だらけの企業は強みを見つけて状況を変えることが必要だと気が付いた。何を選ぶかではなく、何を捨てるか、が大事である。中高年を再度ターゲットとして 2 か月後、売上が 1.5 倍、利益が 2 倍になった。

しかし、そう簡単にはいかず、、、良くなってきた矢先にアメリカでの狂牛病問題。利益 30%あった吉野家の

卓話者ご紹介

湯澤 剛 (ゆざわ つよし) 様

株式会社ユサワフードシステム代表取締役
職業：中小企業経営者

1962年 (S37) 神奈川県鎌倉市生まれ
1987年 (S62) 早稲田大学法学部卒 大手ビール会社に入社
1993年 (H5) 企業派遣にて米国ニューヨークに留学帰国
後医薬品海外事業部にて渉外業務に携わる
1999年 (H11) 実父の急逝により会社を退職し、居酒屋
チェーンを展開する株式会社湯佐和の経営を引き継ぐ
2018年 (H30) 株式会社ユサワフードシステム設立
現在は、飲食店経営の一方で、これまでの経験から全国
の中小企業経営者向けに講演を行っている。また経営者
向けの個別経営相談も受け付けている。
経営学修士、国際コーチング連盟認定コーチ ACC

書籍：



「ある日突然 40億円の借金を背負うーそれでも人生はなんとかなる。」
2015年 PHP 研究所



「図解版 借金 40億円の返済した私の仕事術」
2016年 PHP 研究所



「小心者のままでいい：「臆病」「過敏」を強みに変える 25の方法」
2020年 小学館

メディア：

「逆転人生」NHK (2017年10月、2020年8月)
「ホンマでっかTV」フジテレビ (2017年11月) 他

新聞・雑誌：

日経トップリーダー「心が折れない経営者の育て方」連載 (2018年3月～2020年7月) 他

講演先：

日本経営合理化協会 日経 BP 経営セミナー 船井総合研究所 各地商工会議所 各地方銀行 各信用金庫 他



(株)ユサワフードシステム
代表取締役湯澤剛様と清水会長

F C 5 店舗が利益ゼロに。居酒屋部門を叱咤激励、そうして平成 18 年の 12 月過去最高利益となった。ついにどん底から抜けたと思った。

だが、本当の地獄はここからだった。

平成 19 年 1 月に大規模な食中毒で営業停止、2 月に大事な会社の社員が重度の糖尿病で亡くなり、3 月に店が火事。とことん嫌になってしまった。経営者になり 9 年経っていたため、もう辞めようと思ったが、従業員の反対を受け、そこから“人材こそがすべて”人を大事にし、安心して働ける会社を作ろうと再スタート。それでもまだ 20 億の借金が残っており、気が付くと利益優先の経営に逆戻りであった。

その時、ある経営者に、「何のために経営しているのか」と問われた。「借金返済のため」と答えると、「社員は先代の作った借金を返すために働いているのか」と言われ、返済のことしか考えていなかったことに気付かされた。

では、何が経営の目的なのか。

考えた末、一緒に働いている社員とともに成長し幸せになりたい、地域に必要とされる存在になりたい、と「人が輝き地域を照らし幸せの和を広げる」という経営理念を掲げた。経営者となり 20 年後、40 憶あった負債はゼロに。

なぜここまで来られたか。

経営者として一番必要なのは諦めないこと (折れない心) ではないか。どんなに厳しい状況でも、自分の心の受け止め方ひとつで、人生を諦めずに幸せな生活を取り戻せる。そして何より“人”。社員を幸せにすること、社員が幸せである企業が繁栄していくのではないか。

「諦めなければ道は拓ける、朝の来ない夜はない。信じて進めばいつか目指した姿にたどり着ける」と信じて今も日々努力している。



卓話される湯澤剛様

委員会報告

○親睦委員会 守屋委員長

来週はいよいよクリスマス例会となります。ご家族の皆様には大変残念ですが、新型コロナ第8波ということで、今回は会員のみで開催となります。当日は17:30より例会を開始し、18:00よりクリスマス例会となります。会費は引き落としとなりますが、現金でお支払い希望の方は事務局まで申し出てください。

○プログラム委員会 嶋田委員長

1/5(木)に恒例のニューイヤーコンサートを開催いたします。時間は18:00～20:00までとなりますので、ご注意ください。今回は柏手前会長のご厚意で、茅ヶ崎出身のヴィオラとピアノの姉妹デュオ「マリエリカ」さんをお招きして演奏して頂くことになっておりますので、多くのご参加をお願い致します。

地区委員会報告

○地区青少年交換委員会 相山委員

先月、日本から海外へ交換留学する学生が決まりました。残念ながら第8グループからは候補者がありませんでしたので、複数希望者がありました第2グループより2名が決まり、合計9名の高校生が交換留学生として選ばれました。今後オリエンテーションを行い、来年8月に出発いたします。そして今度インバウンドとして、大磯RCが1名の学生を受け入れ、お世話をいたします。

幹事報告

◎2025-26年度地区ガバナー・ノミネー候補者について

第2780地区指名委員会は12月9日に委員会を開催し、国際ロータリー細則第12条の規定に基づき、2025-26年度地区ガバナー・ノミネー候補者として、伊勢原RCの松下孝君を指名し、ガバナーに報告されました。

◎青森県津軽地方豪雨災害支援金のお礼

9月上旬に皆様からお心遣いいただいた、青森県津軽地方豪雨災害支援金について第2830地区、田中ガバナーよりお礼と報告が届きましたので回覧いたします。平塚クラブからは¥51,000送金致しました。ご協力ありがとうございました。

◎クリスマス例会について

次週はクリスマス例会ですが、17:30より例会を行いますので、17:30までに例会場へお集まりください。また、楽しみにされていましてご家族には大変申し訳ございませんが、今回も会員のみで開催となります。親睦委員会の皆さんが、楽しい時間を過ごせるように企画して下さっていますので、多くのご参加をお願い致します。

今週のお祝い

誕生日祝い・・・無し

結婚祝い・・・無し

地区活動報告

11/26(土)に米山研修日帰り旅行・新会員懇談会が開催されました。



メークアップ (MUP)

2名

相山洋明会員、原田篤志会員

本日のスマイル

10名

ゲスト

1名

(株)ユサワフードシステム 代表取締役 湯澤剛様

ビジター

0名

卓話・行事予定

12月22日(木) クリスマス家族夜間例会

12月29日(木) 休会

1月 5日(木) ニューイヤーコンサート

市内例会変更

現在ございません

