

会長：清水 雅広 副会長：三荒 弘道 幹事：小林 誠 クラブ会報・IT 委員会委員長：相山 洋明
例会日 毎週木曜日 12:15～13:30
会場 グランドホテル神奈中 2F
事務局 平塚市松風町 2-10 平塚商工会議所内
連絡先 0463-23-5955 (事務局)

2022年11月24日 第 3390 回 週報第 3390 号							
本日 11月24日	会員数 64名	対象者 64名	出席者 39(39)名	出席率 60.94%			
前々回 11月10日	会員数 63名	対象者 63名	出席者 40(40)名	出席率 63.49%	MUP 4名	計 44名	修正率 69.84%

本日の卓話者ご紹介

ファイナンシャルプランナー 小林剛様



卓話

「財務について」

ファイナンシャルプランナー
小林剛

＜中小企業の環境と財務の必要性＞
全国の法人数、約 380 万社 (H28 年中小企業庁調査室資料参照) 赤字企業、約 75%。黒字企業約 25%。
会社存続率、5 年残れる企業約 14.8%
10 年残れる企業約 6.3%
20 年残れる企業約 0.4%
30 年残れる企業約 0.021%
黒字企業の中でも、キャッシュフローとしてお金がある会社、無い会社があります。

ファイナンシャルプランナーとしては、当初、事業承継の専門家を目指していました。しかし、事業承継の専門家から教えていただいたことがあります。事業承継には、事業承継する側、事業承継される側がいる。

お金がない企業を事業承継したいでしょうか？先ず、中小企業にお金が残る企業になっていただく為、財務の知識が必要であることを知り学びました。今回は、財務

(キャッシュフロー) の考え方について情報提供させていただきます。

○定義
＜決算書＞
決算書の定義／社長の通信簿。経営活動の結果全てを数値化。3 年間社会的評価を受ける。損益計算書 (P/L) / 5 つの利益で構成。一定期間 (原則 1 年間) のお金の入りと出。社長の儲ける力を表す。貸借対照表 (B/S) / 過去の蓄積。調達と運用、誰のお金で何を買ったか。社長の性格が分かると言われています。

＜損益計算書＞
損益計算書の当期純利益 (税引後利益)、例えば 1,000 万円黒字の会社には 1,000 万円のお金が残っていますでしょうか？会社に残るお金 (キャッシュフロー) を考えたとき、下記考え方があります。

＜現金損益＞
現金損益 = (当期純利益 + 減価償却費) - (銀行借入の毎年の元本返済額 + 生命保険の年間資産計上額) 現金損益がプラスの会社は、実体黒字。マイナスの会社は実体赤字。現金損益をプラスにしておくことが大切。

＜貸借対照表＞
簿価と時価。
貸借対照表は簿価で記載。時価ベースの貸借対照表 (実体 BS) を把握することも大切。
銀行は、実体 BS で企業を見ています。M&A も同じ。

＜融資の種類＞
○証書貸付 / 約定弁済 (設備資金)
○手形貸付、短期継続融資、当座貸越 / 約定弁済以外 (運転資金)

＜資金計算式 (例)＞
運転資金 = 売上債権 (売掛金 + 受取手形) + 棚卸資産 - 買入債務 (買掛金 + 支払手形)

＜キャッシュフローを円滑にする考え方＞
設備資金として証書貸付で銀行借入をした場合、例えば、

- ①銀行借入金 1 億円、返済期間 10 年、元本返済額 1,000 万円/年
 ②設備資金 1 億円、耐用年数 10 年、減価償却 1,000 万円/年
 上記①②の場合、②の減価償却 1,000 万円/年=①の元本返済額 1,000 万円/年となり、現金損益算式に当てはめると減価償却一銀行元本返済額が相殺され ±0 となる。しかし、下記の通り、耐用年数より銀行返済が短期間になると（耐用年数 10 年）減価償却 1,000 万円/年 <（銀行返済期間 5 年）元本返済額 2,000 万円/年。減価償却 1,000 万円一銀行元本返済額 2,000 万円 = △1,000 万円となり、キャッシュフローとして持ち出し資金が多くなる。

会社経営において、様々な視点での経営判断が必要だと思います。財務的な知識を持つと経営判断の選択肢が増えることがあります。既に財務について取り組まれていらっしゃると思いますが、今後も企業繁栄の為、情報交換させていただければ幸いです。

本日はありがとうございます。



ファイナンシャルプランナーの
小林剛様

卓話者ご紹介

小林剛（こばやし たけし）様

【生年月日・年齢】 1971年1月28日 51才

【出身地】 東京都板橋区

【経歴】

現在、外資系金融機関にて財務コンサルタントとして中小企業に特化し活動。税務視点ではなく、財務視点で経営を見させていただいております。経営に必要なマーケティング、マネジメント、プロダクト、セールス、財務を全て勉強し、経営者の方々から個別のご相談を承っております。2020年～2022年 MDRT 会員（生命保険資格）

【社歴】

1993年、大手損害保険会社勤務（主に代理店営業）

2015年、外資系生命保険会社にて保険営業。

【趣味】 スキー

【特技】 スキー 全日本スキー連盟クラウンプライズ
 2018～2020年全日本スキー技術選手権大会東京都予選出場



卓話をされた小林剛様と清水会長

委員会報告

◎親睦委員会 守屋宣成委員長

親睦委員会では12/22(木)クリスマス例会を企画しております。それに際し、商品協賛のご協力を皆様をお願いいたします。内容についてはまたメールでご連絡いたしますが、12/15の例会時、または22日当日にご提出をして頂くかとなります。どうぞ皆様のご協力をお願いいたします。

幹事報告

◎今週の土曜日 11月26日に地区主催の入会3年未満の新会員対象に日帰りバス旅行が開催されます。

江藤寛子会員が参加されます。

◎昨年度ウクライナ避難民支援でお世話になったポーランドのシュチェチン RC より、10月末のロシアによるミサイル攻撃で電力不足で苦しウクライナのブチャに発電機寄贈の要請が来しました。

ブチャの人々が少しでも暖かく過ごすことが出来るよう、皆様の心温まるご支援をお願いいたします。本日募金箱を回しますので、一人1,000円以上のご寄付をよろしくお願いいたします。

◎来週 12/1(木)の例会は次年度のクラブ年次総会を開催いたします。

次年度のスタートとなりますので、多くの会員の出席をお願いします。

入会式



本日入会された
(株)サン・ライフ常務取締役の
笹尾茂樹様と清水会長

(株)サン・ライフ 常務取締役
笹尾茂樹 (ささお しげき) 様
スポンサー：常盤卓嗣会員、三荒弘道会員



平塚西RCのIM実行委員長成田清様より22-23年度IMのご案内



平塚西ロータリークラブよりIMキャラバン隊、
成田清様、平野達雄様、石塚誠様をご挨拶に来られました。

今週のお祝い

誕生日祝い・・・関口幸恵会員
結婚祝い・・・松本 崇会員



誕生日祝いの関口幸恵会員とにつこりの清水会長

メークアップ (MUP) 4名

相山洋明会員、青山紀美代会員、常盤卓嗣会員、
宮下幸雄会員

本日のスマイル 18名

ゲスト 1名

ファイナンシャルプランナー 小林 剛様

ビジター 3名

平塚西 RC 成田清様、平野達雄様、石塚誠様

卓話・行事予定

- 12月 1日(木) クラブ年次大会
- 12月 8日(木) 第二回情報集会報告会
- 12月15日(木) (株)ユサワフードシステム
代表取締役 湯澤剛様
- 12月22日(木) クリスマス家族夜間例会
- 12月29日(木) 休会

市内例会変更

現在ございません

